



**ЭКОНОМИКА  
МОСКВЫ**

# Стратегический чек-лист для собственника

Кадников Д.В. — Начальник управления повышения  
производительности труда, АНО «Мосстратегия»



ЭКОНОМИКА  
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ПОЛИТИКИ И РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА МОСКВЫ

## «Производительность труда»: Всего в проекте **>500** участников

Проект «Производительность труда»  
в Москве реализуется с **2022** года



**439** завершивших участников

### Эффект для участников



↗ **+ 52%** рост производительности труда

↘ **- 33%** снижение времени  
протекания процессов

↘ **- 34%** сокращение  
незавершенных запасов

СОВОКУПНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ЭФФЕКТ

**>14** млрд  
руб.

### Распределение участников по отраслям

	Количество предприятий	% от привлеченного количества
Обрабатывающая промышленность	259	59%
Торговля	60	14%
Строительство	34	8%
Туризм	24	5%
Транспортировка и хранение	21	5%
Прочие отрасли	41	9%



## Эффекты от реализации проекта в приоритетных отраслях

	Обрабатывающее производство	Строительство	Торговля	Туризм
✓ Средний экономический эффект	<b>35</b> миллионов рублей	<b>40</b> миллионов рублей	<b>28</b> миллионов рублей	<b>11</b> миллионов рублей
✓ Незавершенное производство в среднем сократилось	на <b>34,5%</b>	на <b>34,2%</b>	на <b>36,8%</b>	на <b>34,8%</b>
✓ Средняя выработка увеличилась	на <b>52%</b>	на <b>56,9%</b>	на <b>47%</b>	на <b>30,9%</b>
✓ Среднее время протекания процесса сократилось	на <b>32,8%</b>	на <b>28,1%</b>	на <b>37,5%</b>	на <b>27,7%</b>



1

**ОШИБКА «ВОЛШЕБНОЙ КНОПКИ»:** Ожидание, что купил принтер — и детали печатаются сами. Реальность: нужна цифровая модель, подготовка, постобработка.

2

**ОШИБКА «ОСТРОВА В ОКЕАНЕ»:** Принтер куплен, но не интегрирован в цепочку (конструкторы не думают аддитивно, технологи не умеют, снабжение закупает старые материалы)

3

**ОШИБКА «ТОЧЕЧНОГО КЕЙСА»:** Напечатали одну крутую деталь, а как внедрить в серию, как считать экономику, как сертифицировать — непонятно. Проект умирает.



ЭКОНОМИКА  
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ПОЛИТИКИ И РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА МОСКВЫ

# Алгоритм внедрения лучших методик и технологий **для роста** вашего бизнеса<sup>1</sup>

1

## ДИАГНОСТИКА И ПЛАНИРОВАНИЕ

3 месяца

- Анализ бизнес-процесса
- Создание, вовлечение и обучение команды
- Совместное составление плана мероприятий по улучшению процессов
- Подготовка и сертификация тренера из команды предприятия для последующей работы

2

## ОБУЧЕНИЕ

- Федеральные курсы по бережливим технологиям
- Обучение ориентированное на практику

3

## ВНЕДРЕНИЕ УЛУЧШЕНИЙ

3 месяца

- Достижение поставленных целей
- Подведение итогов
- Выполнение плана мероприятий под руководством эксперта
- Составление планов на развитие в последующие 2,5 года

4

## ПИЛОТ С НОВЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ

- Аддитивные технологии
- Роботизация / Автоматизация
- Внедрение инструментов ИИ

5

## ТИРАЖИРОВАНИЕ ПРАКТИК И РЕШЕНИЙ

2,5 года

- «Мягкое» наблюдение за внедрением наработанных практик на другие процессы
- Консультации экспертов по запросу
- Участие в мероприятиях по стратегии реализации плана
- Постподдержка и сопровождение компании PR в СМИ, участие в отраслевых мероприятиях

1. Эксперты РЦК работают до 6 месяцев в графике и ритме, наиболее удобном для предприятия

**80%**

вовлеченности  
эксперта РЦК

**20%**

присутствия эксперта РЦК  
в процессах предприятия

Точечное посещение и обучение  
команды экспертом РЦК



ЭКОНОМИКА  
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ПОЛИТИКИ И РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА МОСКВЫ

# Скрытые резервы организаций



## Алгоритм вскрытия резервов:

1

Определение  
текущего состояния  
организации

2

Определение  
целевого «контура»  
развития

3

Подбор практик  
и инструментов  
вскрытия резервов

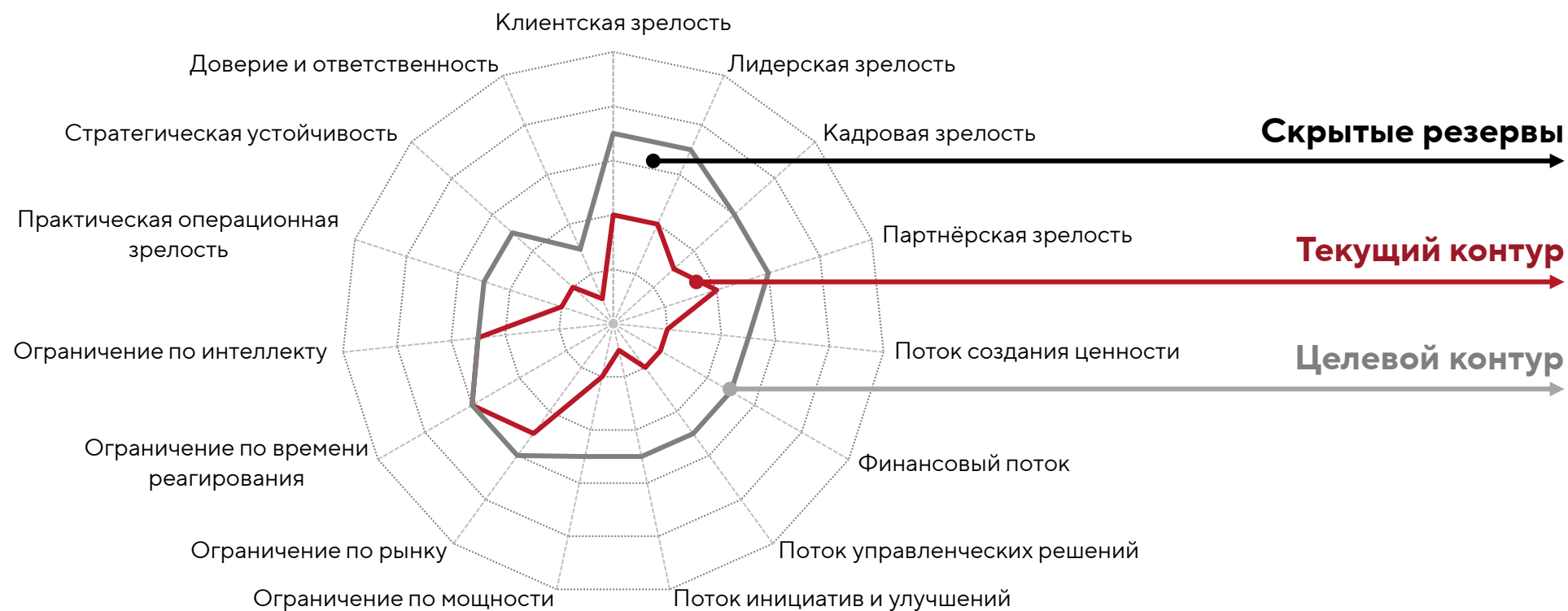
4

Запуск  
и реализация  
проекта

5

Подведение итогов  
и тиражирование  
результатов

Обучение от  
АНО «Мосстратегия»



stratagency.moscow  
+7 (495) 526-65-74





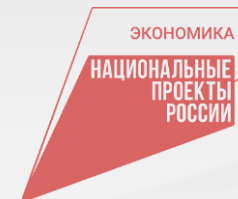
ЭКОНОМИКА  
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ПОЛИТИКИ И РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА МОСКВЫ



АГЕНТСТВО  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ



Думайте  
о своем бизнесе  
**МАСШТАБНО**  
С ФЕДПРОЕКТОМ



stratagency.moscow  
+7 (495) 526-65-74